

## إدارة المخاطر الاحترافية RMP

### وصف البرنامج التدريبية (الدورة التدريبية)

- يهدف البرنامج إلى تمكين المهندسين ورجال الأعمال والإحترافيين في إدارة المشاريع من إتقان علم ادارة مخاطر المشاريع، كما أنه أحد المتطلبات الرئيسية لدخول اختبار ادارة المخاطر الاحترافية المقدم من المعهد الامريكى للمشاريع PMI-RMP® الذي يجعل من المتدرب معترف به دوليا بإتقان مهارات إدارة مخاطر المشاريع، وسيتمكن المتدرب من تطبيق مهارات إدارة مخاطر المشاريع بشكل عملي من خلال برنامج البرايمافيرا لتحليل المخاطر.

### الهدف العام من البرنامج التدريبي

اكتساب فهم عميق لمصادر المخاطر المختلفة في المشاريع، بما في ذلك المخاطر الداخلية والخارجية، والمخاطر المتعلقة بالمجال، والمخاطر المتعلقة بالمتطلبات، والمخاطر المتعلقة بالجدول الزمنية، والمخاطر المتعلقة بالميزانية.

### الأهداف التفصيلية للبرنامج التدريبي:

#### المعرفة الكاملة ب:-

1. أن يتعلموا مفاهيم إدارة المخاطر الأساسية.
2. أن يعرفوا أفضل الممارسات في إدارة مخاطر المشاريع.
3. أن يكتسبوا مهارات تطبيق إدارة المخاطر على مواقف واقعية في المشروع.
4. أن ينمو مهارات التواصل الفعال بشأن المخاطر مع أصحاب المصلحة الرئيسيين.
5. أن يعرفوا بمتطلبات امتحان شهادة مدير مخاطر محترف (PMI-RMP).
6. أن يعززوا فرص العمل في مجال إدارة المخاطر.
7. أن يحسنوا إمكانيات الترقية داخل المنظمة.

## • مخطط الدورة التدريبية:

### اليوم الأول:

- مقدمة إلى إدارة المخاطر:
  - تعريف إدارة المخاطر وأهميتها.
  - مفاهيم أساسية في إدارة المخاطر، مثل تحديد المخاطر، وتقييم المخاطر، والتحكم في المخاطر، والتواصل بشأن المخاطر.
  - معايير معهد إدارة المشاريع (PMI) لإدارة مخاطر المشاريع.
- تحديد المخاطر
  - مصادر المخاطر المختلفة في المشاريع.
  - أدوات تحليل المخاطر، مثل تحليل SWOT، وتحليل شجرة الأعطال، وتحليل التأثير.
  - تقنيات تحديد المخاطر، مثل العصف الذهني، والمقابلات، والمراجعات الوثائقية.

### اليوم الثاني:

- تقييم المخاطر
  - تقييم احتمالية حدوث كل خطر وشدته المحتملة على أهداف المشروع.
  - تقنيات تقييم المخاطر، مثل مصفوفة تقييم المخاطر، والنموذج الاحتمالي.
  - تصنيف المخاطر حسب الأولوية بناءً على تأثيرها المحتمل على المشروع.
- وضع خطط التحكم في المخاطر:
  - استراتيجيات التحكم في المخاطر، مثل تجنب المخاطر، والتقليل من المخاطر، وتحويل المخاطر، ورفع المخاطر.
  - تحديد الموارد اللازمة لتنفيذ خطط التحكم في المخاطر.
  - تعيين المسؤوليات عن تنفيذ خطط التحكم في المخاطر.

### اليوم الثالث:

- مراقبة المخاطر وإدارة تغييراتها
  - مراقبة المخاطر بشكل مستمر لتقييم فعالية خطط التحكم في المخاطر.
  - تحديد المخاطر الجديدة وتقييمها وإدارتها.
  - تعديل خطط التحكم في المخاطر حسب الحاجة.
- التواصل بشأن المخاطر
  - أهمية التواصل الفعال بشأن المخاطر.
  - مهارات التواصل الفعالة لإقناع أصحاب المصلحة بأهمية إدارة المخاطر.
  - تقنيات التواصل بشأن المخاطر، مثل التقارير المكتوبة والعروض التقديمية والمناقشات.

## اليوم الرابع:

### • حالات دراسية

- تحليل حالات دراسية واقعية لإدارة مخاطر المشاريع.
- تطبيق مفاهيم إدارة المخاطر على مواقف واقعية في المشروع.
- مناقشة التحديات والحلول المتعلقة بإدارة مخاطر المشاريع.

### • امتحان شهادة مدير مخاطر محترف (PMI-RMP)

- مراجعة محتوى الامتحان.
- تقنيات حل الامتحانات.
- تقديم امتحان تجريبي.

## اليوم الخامس:

### • مراجعة وتقييم

- مراجعة أهم النقاط التي تم تناولها في البرنامج التدريبي.
- تقييم فعالية البرنامج التدريبي.
- تقديم شهادات المشاركة.

### • خطوات التحضير لامتحان PMI-RMP

- متطلبات امتحان PMI-RMP.
- مواد الدراسة الموصى بها.
- نصائح للتحضير للامتحان.

### 1. مزايا تطبيق برنامج التفكير الابداعي وتقنيات الابتكار

- يوفر البرنامج للمشاركين المعرفة والمهارات اللازمة لتحديد المخاطر، وتقييمها، والتحكم فيها، والتواصل بشأنها بفعالية.
- تحسين فرص العمل والترقية في مجال إدارة المخاطر.
- تعزيز القيمة المهنية للأفراد.
- يركز البرنامج على تحسين مهارات التواصل الفعال، مما يسمح للمشاركين بالتواصل بوضوح مع أصحاب المصلحة الرئيسيين حول المخاطر المحتملة.
- يُنبئ البرنامج مهارات التفكير النقدي، مما يُمكن المشاركين من تحليل المعلومات وتقييم المخاطر بشكل موضوعي.
- يركز البرنامج على تحسين مهارات التواصل الفعال، مما يسمح للمشاركين بالتواصل بوضوح مع أصحاب المصلحة الرئيسيين حول المخاطر المحتملة.
- يُنبئ البرنامج مهارات التفكير النقدي، مما يُمكن المشاركين من تحليل المعلومات وتقييم المخاطر بشكل موضوعي.

## الفئات المستهدفة

كل من المدراء التنفيذيين، مدراء البرامج، مدراء المشاريع، رؤساء و مدراء مكاتب إدارة المشاريع، مخططي المشاريع، منسقي المشاريع، مدراء المخاطر و كل من يعمل بشكل مباشر أو غير مباشر في إدارة المخاطر أو إدارة المشاريع.

## المهارات الشخصية:

1. التواصل الفعال
2. التفكير النقدي
3. حل المشكلات
4. القيادة
5. العمل الجماعي
6. التنظيم وإدارة الوقت

## الاستفادة المؤسسية:

- يُساعد تطبيق برنامج إدارة المخاطر الاحترافية (RMP) على تقليل مخاطر فشل المشاريع من خلال تحديد المخاطر المحتملة مبكرًا واتخاذ خطوات فعالة للتحكم فيها.
- يُساهم في تحسين كفاءة استخدام الموارد وتخصيصها بشكل optimal.
- يُعزز اتخاذ القرارات المُستنيرة بناءً على تحليل المخاطر وتقييمها.
- يُساعد تطبيق برنامج إدارة المخاطر الاحترافية (RMP) على تقليل مخاطر فشل المشاريع من خلال تحديد المخاطر المحتملة مبكرًا واتخاذ خطوات فعالة للتحكم فيها.
- يُساهم في تحسين كفاءة استخدام الموارد وتخصيصها بشكل optimal.
- يُعزز اتخاذ القرارات المُستنيرة بناءً على تحليل المخاطر وتقييمها.
- يُساعد تطبيق برنامج إدارة المخاطر الاحترافية (RMP) على تقليل مخاطر فشل المشاريع من خلال تحديد المخاطر المحتملة مبكرًا واتخاذ خطوات فعالة للتحكم فيها.
- يُساهم في تحسين كفاءة استخدام الموارد وتخصيصها بشكل optimal.
- يُعزز اتخاذ القرارات المُستنيرة بناءً على تحليل المخاطر وتقييمها.